



Im Beratungsraum Uferweg 7

Was hat sich bei Ursula Hosch getan, der freiberuflichen Supervisorin, Diplom-Pädagogin, Beraterin für berufliche Veränderungsprozesse und Changemanagement unter dem Motto „Rückgrat für Eigensinnige“? Von ihr berichtete der Seebote zuletzt vor vier Jahren.

## Unternehmungslust von Nonnenhorn aus

### Lindau-London Bridge

Die neuste Entwicklung von Ursula Hosch ist eine internationale Ausweitung ihrer Tätigkeit vom Bodensee-Raum aus nach England und dorthin, wo Englisch gesprochen wird. Da Unternehmen zunehmend global agieren, brauchen Teams mit Mitgliedern internationaler Herkunft ab und an jemand mit dem Blick von außen und mit Freude an der Nutzung sozio-kultureller Unterschiede, kurz „Diversity“. Praktisch möglich machen dies zwei internationale Flughäfen: Der Flughafen Friedrichshafen ist ganz in der Nähe. Der Flughafen Memmingen kam



Aus der Luft via England

2007 hinzu und ist per Zug von Lindau aus gut erreichbar. Kaum zu glauben: Ein Hin- und Rückflug mit Ryanair von Friedrichshafen nach London-Stansted ist oft bereits für € 20,- zu haben inklusiver aller Steuern und Gebühren. Der Flug dauert nur eine Stunde und vierzig Minuten. Ab Ende

April 2009 fliegt Ryanair auch ab Flughafen Memmingen, bisher hauptsächlich von TUIFly angefliegen. So ist Nonnenhorn mit den Städten Deutschlands und Europas verbunden. Ihr Kooperationsnetz erweiterte Ursula Hosch z.B. von der Lindauer IHK auf die Deutsch-Britische IHK und auf das Chamber of Commerce and Industrie in London. Umgekehrt werden Bodensee und Allgäu entdeckt von Leuten aus England, denen diese reizvolle Gegend häufig kaum bekannt war. Es kann sogar schneller und kostengünstiger sein, zu Ursula Hosch in Lindau zum Intensiv-Coaching zu fliegen und bei hiesigen Gastgeber/innen zu wohnen als so etwas in England zu tun.



Am Flughafen Friedrichshafen



Mit Corinna Veit u.a. Unternehmerinnen zu Gast bei Maria Gührer, Hofgut Schleinsee (Foto: Sybille Stett-Torremante)

### Chancen aus der Finanzkrise heraus

Bei einem Empfang in London im Rahmen des Internationalen Frauentages von Women's Enterprise Task Force im März 2009 lernte Ursula Hosch die Rednerin Sharon O' Donoghue kennen, eine Direktorin der Association of Women's Business Center awbc.biz in den USA und erfuhr: In den USA gibt es bereits ein Netz von Zentren für selbstständige Frauen als Bereicherung für die Wirtschaft. Hier wie woanders werden in den von Frauen geführten kleinen und mittleren Unternehmen in der Tendenz eher die Chancen betont, die sich durch die weltweite Finanzkrise ergeben: Umdenken war lange erforderlich und ist nun unausweichlich. Der Vertrauensverlust

### trotzdem Unternehmerinnen

Dynamisch gestaltete sich der Aufbau des Netzwerkes „trotzdem! – Unternehmerinnen im 3-Länder-Eck“. Ursula Hosch hat das Netzwerk initiiert. Im Jahr 2005 ging es los, nachdem Ursula Hosch auf der Starting Up Messe in Stuttgart verschiedene Unternehmerinnen-Netzwerke in Baden-Württemberg an ihren kreativen Ständen erlebt hatte: Lebendig, persönlich und fair statt „cool“ und „money-focussed“. Ohne öffentliche Förderung leistete Ursula Hosch die Aufbauarbeit zusammen mit den Lindauer Unternehmerinnen: Andrea Velina, Management für Kommunikation, und Sabine Kieslich, Strategie-Konzept-Text. Seit Anfang 2009 koordiniert sie das Netzwerk zusammen mit Corinna Veit, Inhaberin von Begegnungsreisen aus Lindau. Genauer über trotzdem informiert die website [trotzdem.li](http://trotzdem.li). „trotzdem“ ist vernetzt mit Kristina Schneider-Irudayam's

Business Women Bodensee bwb-netzwerk.de in Friedrichshafen. Der „trotzdem“ Verteiler umfasst bereits 110 Frauen. Sie unterstützen sich gegenseitig, treffen sich in Erfolgsteams, tauschen Informationen aus am Stammtisch im Hotel/Gasthof „Zum Torke!“ gegenüber dem Bahnhof von Nonnenhorn. Die vierteljährlichen Stammtisch Termine der „trotzdem“ Frauen sind jeweils Donnerstag um 19.00 Uhr am 4. Juni, am 24. September und am 10. Dezember 2009. Interessierten Frauen schauen einfach ohne Voranmeldung vorbei, essen und trinken etwas, informieren und inspirieren sich. Im Rahmen von „trotzdem kommt zu Euch“ laden einzelne Unternehmerinnen zu sich ein, um die Realisierung unternehmerischer Vorhaben vor Ort zu diskutieren.



Mit Corinna Veit auf dem IHK Neujahrsempfang 2009 (Foto: Uschi Kattler)

## Schiffsbetrieb Wiehrer, Lindau

– hinter dem Spielcasino –



Täglich Rundfahrten  
Von April bis 1. November  
und an Weihnachten (bis 03.01.)

Aktuelle Fahrzeiten im Internet unter: [www.ms-bayern.de](http://www.ms-bayern.de) oder 01 71 - 7 73 47 30



Uferterrasse am Beratungsraum

in das bisherige Geldwirtschaftssystem führt zu einer neuen Wertschätzung von persönlicher Verantwortungsübernahme. Frauen und Männer sind zunehmend weniger dazu bereit, auf das Fragen nach dem Sinn zu verzichten, und wollen wissen, wer hinter Entscheidungen steht in Beruf, Politik und Wirtschaft. Eben dieses Ergebnis hatte auch eine Tagung Anfang Februar 2009 in Bregenz mit Referenten aus dem Institut für Wertewirtschaft aus Wien mit Bankern, Unternehmensführern und Ursula Hosch als einziger Frau, welche Dr. Herrmann Girardi organisiert hatte, der lange Kopf und Vordenker des Bereiches Gesundheit und Soziales der Landesregierung Vorarlberg war.

### Loslassen und ungewöhnliche Wege wagen

Die Strategie, hohem Stress und Anpassungsdruck im Berufsleben einfach nachzugeben hat ausgedient. Im Grunde wissen das alle. Es bringt nichts. Es führt zum Ausbrennen und zu innerer Kündigung – besonders in Deutschland verbreitet. Ursachen für die in Deutschland zu beobachtende Anpassungsbereitschaft mögen u.a. in unserer vom autoritären Führungsstil geprägten Geschichte liegen. Nachgeben und innerlich aussteigen sind keine proba-

ten Mittel um auf einer festen Stelle voran zu kommen oder gar um den Verlust des Arbeitsplatzes zu vermeiden. Undogmatisches Vorgehen, Gelassenheit und Humor sind etwas, was wir in Deutschland von anderen Ländern lernen können. Wer etwas Neues dazu lernen will, muss zunächst Altes verlernen. Dazu braucht es eine bewusste Entscheidung, die Würdigung des Bisherigen, und etwas Zeit zu dessen Verabschiedung, zu Neuorientierung, Zielsetzung und Planung. Es ist nicht nur reine Kopfsache. Bindung an etwas Altes betrifft das Gefühl.



Tor zum See am Beratungsraum

Versuche, Sicherheit im bisher Vertrauten zu finden, halten oft davon ab, das zu tun, was man eigentlich viel lieber tun würde und was mehr Sinn macht. Hierarchien sind heutzutage dazu da, Bewegung in Richtung Zukunft zu ermöglichen statt sie zu verhindern. Wie eine Art Geburtshilfe wirkt Ursula Hosch in Unternehmen und Organisationen, die sich weiterentwickeln. Die externe Beraterin weiß, wann man - bildlich gesprochen - wo drücken und anpacken muss, damit etwas, was heraus will, auch heraus kommt. Sie geht dabei sensibel vor und achtet auf einen Rahmen, der den Beteiligten den nötigen Schutz gewährt.

Wie kann man sich Arbeitsfelder von Ursula Hosch in Ihrem Geschäftsraum im Uferweg 7 in Lindau im Bildungszentrum auf der Hinteren Insel konkret vorstellen? Da tut sich ein breiter Fächer auf!

### Berufliche Neuorientierung, Unternehmenspartnerschaften, Unternehmensübergabe, Existenzgründung und Lehrsupervision

Wer sich beruflich neu orientiert, Aufstieg, Wiedereinstieg oder Quereinstieg plant, mitgeschleppte Resignation los werden oder berufliche Konflikte lösen will, kann das jetzt wirklich tun durch externe Unterstützung. Selbstständige, die als Geschäftspartner



Bildungszentrum ehem. Luitpoldkaserne in Lindau

zusammen arbeiten oder Paare, die nicht nur privat, sondern auch berufliche Partner sind, schätzen den Reflexions- und Planungsort, an dem üblicherweise brisante Gesprächspunkte konstruktiv besprechbar werden. Wer erwägt, sich als Alternative zum Bisherigen eine eigene Existenz aufzubauen, findet in Ursula Hosch eine Art flankierendes Treppengeländer für die eigene Person und das Konzept. Ihr Kooperationsnetz mit IHK, Handwerkskammer, Arbeitsagentur, Arbeitsgemeinschaft für Grundsicherung und vielen anderen hat sich über die Jahre bewährt. Wer ein bestehendes Unternehmen übernehmen will oder wenn gestandene Unternehmer/innen ihre Unternehmen übergeben wollen – ob innerhalb der Familie oder an jemand Fremdes – weiß: Es geht um mehr als um Zahlen und Fakten. Ergänzend zu rechtlicher und steuerlicher

Beratung wird die Supervisorin hinzugezogen, damit alles in trockene Tücher kommt. Wer selber Supervisorin oder Supervisor werden will, kann bei Ursula Hosch in Lehrsupervision gehen. Sie ist derzeit gelistet bei den Supervisions-Ausbildungsgängen in Schloss Hofen in Bregenz, bei der vhs Augsburg und bei TOPS München-Berlin. Ihr aktives Engagement im Berufs- und Fachverband DGSv Deutsche Gesellschaft für Supervision mit Sitz in Köln – z.B. im Marketingforum der DGSv oder in der Kommission „Supervision in Wirtschaftsunternehmen“ – ist ein weiteres Plus für angehende Berater/innen in der Arbeitswelt. Ständig kommen neue Themen hinzu. Egal, um welches Thema es geht: Bei Ursula Hosch ist stets etwas von Aufbruch zu spüren. Das macht Mut und Lust, eingetretene Pfade im Beruf zu verlassen und etwas Neues auszuprobieren.

● Ihr zuverlässiger Partner seit 1968 ●

**IMMOBILIEN GMBH**  
**Konzog**

Wir vermitteln Ihnen:

- Wohnungen / Häuser / Villen
- Grundstücke / Rendite-Objekte
- See-Ufer-Anwesen

Tel. (0 83 82) 98 77 0 • Fax 98 77 22  
e-mail: [info@konzog-immobilien.de](mailto:info@konzog-immobilien.de)  
[www.konzog-immobilien.de](http://www.konzog-immobilien.de)

**ZEH**  
Brot- und Feinbäckerei  
Seestraße 21, Kressbronn  
Seehalde 15, Nonnenhorn

Die Kunst des Backens

Wir backen unsere Brote ohne künstliche Frischhalter oder Backmittel. Das belohnt Sie mit einem unschlagbar guten Brotgeschmack und einem natürlichen Brotaroma.  
»So muss Brot schmecken!«

**LINDAUER**  
Fruchtgarten  
Süß-Genuss vom Bodensee

LINDAUER BODENSEE-FRUCHTSÄFTE GMBH  
D-88116 Lindau (B)  
[info@lindauer-fruchtsaeften.de](mailto:info@lindauer-fruchtsaeften.de)

**Bewusst leben. Bewusst genießen.**

**ursula hosch\***

Diplom-Pädagogin, Supervisorin DGSv  
Sonnenbichlstraße 37, D-88149 Nonnenhorn am Bodensee  
Telefon 083 82.88 84 24, Fax 083 82.88 84 26  
[www.ursula-hosch.de](http://www.ursula-hosch.de), [post@ursula-hosch.de](mailto:post@ursula-hosch.de)

\* Rückgrat für Eigensinnige